

CASOS DE ÉXITO EMPRESARIAL

Región de Coquimbo



Editoras

KARLA SORIA BARRETO Y GIANNI ROMANÍ CHOCCE



CASOS DE ÉXITO EMPRESARIAL
Región de Coquimbo

CASOS DE ÉXITO EMPRESARIAL
Región de Coquimbo

Editoras
Karla Soria Barreto y Gianni Romaní Chocce

© Inscripción N° 244.694
ISBN N° 978-956-287-362-8

Primera edición
Septiembre 2014

Diseño interior, portada e impresión
Andros Impresores



CASOS DE ÉXITO EMPRESARIAL

Región de Coquimbo

Editoras

KARLA SORIA BARRETO  Y GIANNI ROMANÍ CHOCCÉ 



ROR

Proyecto apoyado por



Carmen de Andacollo

Teck

Índice

Agradecimientos	9
Prólogo	11
Introducción	13
Lily Paz: Pasta de emprendedora <i>Andrés Araya Rosales, Edgardo Cortés Caroca y Roberto Pizarro Díaz</i>	19
Buzines: Ropa deportiva y de trabajo para el norte del país, desde la Región de Coquimbo <i>Alejandro Abarca Muñoz, Flavio Sáez Fuentes y Héctor Muñoz Hernández</i>	29
Caso Pisco Waqar –tradición e innovación dirigido al segmento <i>premium</i> de <i>spirits</i> a nivel mundial– Empresa Pisquera Tulahuén Ltda. <i>Breezy Vallejos Valenzuela</i>	43
Sybilla Bozzolo: La señora de las flores. Parque Ecológico “La Gallardina” <i>Karen Vargas Santander, Sebastián Vega Espejo y Cristina Zepeda Alcota</i>	59
Wilug: Extinguiendo dificultades para alcanzar el éxito <i>Fernando Torres González y José Bakit San Martín</i>	69
Paulina Gálvez: una mujer que emprende desde la pasión <i>Neivi Molina de Rojas, Maritzaida Rojas Astudillo y Claudia Villalobos Huerta</i>	77
Raimundo Rencoret Ríos: Construyendo desde el esfuerzo <i>Andrés Álvarez Cortés, Carlos Varas Madrid y Mauricio Alfaro Castillo</i>	85
Roberta Zandonai: Innovación entre telas... <i>Carolina Araya Cordes y Carolina González Rivera</i>	95
Sergio Pino: Siempre un emprendedor	

<i>Margarita Pastén Olivares, Karen Quinteros Maturana y Javier Tapia Piñones</i>	101
Nueces del Choapa: creación de oportunidades en la agricultura <i>Viviana Arias Araya, Mauro Barahona Morales y Ximena Fernández Salgado</i>	107
Fabiola Rojas Rojas: Red de Hospedaje de Andacollo: el sueño de mujeres hecho realidad <i>Evelyn Masman Godoy y Loreto Urbina Maluenda</i>	115
El futuro sobre flores. Caso Gabriel Martínez, floricultor de Pan de Azúcar <i>Bárbara Veloso González y Pablo Sepúlveda Polgatti</i>	123
Auspiciadores.....	127

Sybilla Bozzolo: La señora de las flores. Parque Ecológico “La Gallardina”¹

Karen Vargas Santander , Sebastián Vega Espejo y Cristina Zepeda Alcota

Se acerca la primavera y Sybilla Bozzolo contempla la profunda inmensidad de su parque. Admira la belleza de sus flores y colores, y se impregna de la paz que emana de las refrescantes sombras de los enormes árboles.

Sybilla aprovecha que no ha tenido clientes en el día para hacer un alto. Habitualmente, se le hace difícil sentarse y darse un tiempo para ella misma; no muy a menudo se le presenta la ocasión de estar sin más compañía que sus perros y la naturaleza. Sentada a la orilla del río, va repasando sus ideas, mientras solo se escucha el sonido del agua y el rumor de alguno de sus perros, que ya conocen los senderos de memoria.

“Las oportunidades de negocio que se me han presentado en la vida, las he sabido aprovechar. Me siento pionera en la realización de eventos, pionera en la realización de talleres ocupacionales y pionera del turismo rural en mi región”.

...Junto a Armando, mi marido, transformamos un antiguo corral de cabras en un paraíso natural. Hace ya tres años



¹ Este caso fue preparado por Karen Vargas Santander, Sebastián Vega Espejo y Cristina Zepeda Alcota bajo la dirección de la profesora Gianni Romaní Chocce. ©Copyright 2013 Universidad Católica del Norte. Todos los derechos reservados. Financiado por Corfo Innova.



que la diabetes le torció la mano a Armando. Mis hijos, que viven en Santiago, no están interesados en el parque, aunque creo que alguno de mis seis nietos estaría feliz de continuar con esta hermosa labor”.

Sybilla se siente orgullosa de su parque ecológico “La Gallardina”². Sin embargo, existen algunos indicios de que el futuro del parque será complejo. Junto con la dificultad de entregar su legado a sus familiares, está la falta de mano de obra, la gran concentración demográfica en las principales ciudades de la Región de Coquimbo (La Serena, Coquimbo y Ovalle), la migración desde los sectores rurales a los urbanos y la falta de pleno desarrollo del turismo rural.

Niñez y adolescencia

Sybilla Bozzolo Solar es hija de padre italiano y madre chilena, lo que la ha hecho oscilar entre las dos culturas. Por parte paterna, es nieta de reconocidos italianos: Magdalena Bianchi, nacida en Piamonte, condecorada en octubre de 1961 por el Gobierno italiano por sus méritos en las tareas de acercamiento entre Italia y los países sudamericanos; y Juan Bozzolo, nacido en Génova y nombrado caballero de la Orden de la Corona de Italia en octubre de 1938.

“Yo recuerdo que la nona tenía prestancia, ella podía darle órdenes hasta a un general si se lo proponía, y este le obedecía. Fue una mujer muy trabajadora y preocupada de su familia. Aprendí mucho de ella y de cómo enfrentar las adversidades”.

Al llegar a Chile, los Bozzolo Bianchi eran dueños de la vinícola Viña Sampierdarena, de 150 hectáreas, ubicada en Curicó. Luis, el menor de los Bozzolo Bianchi y padre de

Sybilla Bozzolo Solar, falleció a los 45 años de edad, cuando ella recién había cumplido los 10 años, y para enfrentar esta pérdida y dar un giro a sus vidas, Cynthia, madre de Sybilla, decidió llevar a su familia a vivir a Santiago.

“Mi padre, pese a que nació y se crió en Italia, renunció a su nacionalidad italiana. Falleció joven, así es que mi mamá decidió irse con nosotros a Santiago. Fue a los 10 años que dejé Curicó”.

Sybilla estudió dos años de humanidades en Santiago. Luego, vivió dos años en Roma junto a su madre y hermanos. Volvió con su familia a Chile, donde terminó sus estudios de humanidades. Pronto regresaría a Italia, a adquirir experiencia en literatura y artes.

La vida en Italia

A la edad de 12 años, Sybilla junto a su madre y hermanos se fue a Italia y vivió dos años en Roma, donde asistió con sus hermanos al colegio, cursando parte de las humanidades. Una vez en Italia pudo experimentar la pasión de los italianos por la cocina, afición que ya comenzaba a adquirir como legado de su propia familia.

En Chile terminó las humanidades y estudió dos años pintura en el Bellas Artes. Regresó a Italia por un año, para estudiar en Florencia literatura e historia de las artes y la cultura desde la época del Medievo al Renacimiento. En este periodo recorrió las principales ciudades italianas que fueron cuna del desarrollo de las artes de dichas épocas, conoció muchos extranjeros e inició amistades con europeos y latinoamericanos principalmente, naciendo su predilección por los viajes y el conocimiento de otras culturas.

“Mis estudios en Italia, básicamente se centraron en la literatura y las artes. En esa oportunidad, aproveché además de visitar la empresa de hojalatería de mis abuelos, que por ese entonces aún existía”.

² Más adelante, en el apartado Creación del Parque “La Gallardina”, se describe en profundidad la gestación, el concepto y el desarrollo de este emprendimiento.

De vuelta a Chile, sus primeros negocios

Volvió a Chile y se casó en 1967 con Armando Salas Gallardo³, de Ovalle, agricultor y socio fundador de la Sociedad Agrícola Segunda Carén Ltda. Se radicaron en Ovalle y tuvieron dos hijos.

Alrededor de 1976, motivada por su espíritu inquieto, conocimientos personales e historia familiar, Sybilla decidió emprender su primera actividad económica y se inició en Ovalle como monitora de clases de cocina. Este emprendimiento fue muy exitoso, partió con sus conocidos en Ovalle y terminó en La Serena, arrendando por cinco años un local en calle Balmaceda. Cuando comenzaron a disminuir los alumnos en La Serena, siguió con esta actividad solo en Ovalle por muchos años, hasta que decidió intercalar por un tiempo clases de elaboración de artesanías en cerámica. *“Me acuerdo que en el tiempo que tuve mi negocio en La Serena, viajé diariamente a dictar capacitaciones”.*

Con el transcurso de los años, creció la oferta de las capacitaciones en gastronomía, se desarrolló la escuela de gastronomía de INACAP y Sybilla vio reducirse su demanda por clases de cocina en forma paulatina. Entonces, junto con las clases de elaboración de artesanías, paralelamente inició en 1986 la oferta de servicios de eventos en Ovalle, La Serena, e incluso en Santiago y el sur de Chile, destacándose las actividades realizadas en la “Medialuna de Ovalle”⁴, donde alcanzó a atender a 300 personas.

Adquiriendo experiencia

Sybilla se fue dando a conocer en el negocio de los servicios de eventos, por recomendaciones de sus propios

³ Armando Salas Gallardo es hijo de Armando Salas Flores y de María Magdalena Gallardo Herrero.

⁴ La medialuna es un recinto en forma de circunferencia, en el cual se practica el “rodeo” (deporte ecuestre de origen chileno). Varias ciudades en Chile cuentan con medialunas, las cuales son utilizadas también para diversos eventos, como recitales, fiestas, eventos deportivos, bodas, etc.

clientes, siendo contratada por familias e instituciones públicas y privadas, como ProChile y Movistar.

En la actualidad, el mercado del servicio de eventos ha desarrollado y consolidado su oferta a nivel provincial y regional. Tanto en este rubro como en el de las clases de cocina, Sybilla se destacó como pionera, abandonando ambos negocios cuando aumentó la competencia y disminuyó la demanda.

El turismo rural en el valle del Limarí

La Región de Coquimbo, conformada por tres provincias: Elqui, Limarí y Choapa, limita al norte con la Región de Atacama, al sur con la Región de Valparaíso, al este con la República Argentina y al oeste con el océano Pacífico.

Cuenta con una superficie de 40.579,9 km² (Gobierno Regional de Coquimbo, 2013) y una población estimada al 2010 de 718.717 habitantes (Instituto Nacional de Estadísticas, 2013).

En la Provincia del Limarí se destaca su hermoso valle, que lleva el mismo nombre y es reconocido en todo Chile por la producción de vinos de excelente calidad. Las características climáticas de la zona le otorgan una personalidad muy distinta a la del resto del país.

El río Limarí es el más importante del valle. A 85 km al sureste de La Serena se ubica la capital de la Provincia, Ovalle, conocida como la “perla del Limarí” por sus fértiles alrededores, donde predominan las laderas de los cerros plantadas con viñedos o árboles frutales.

La oferta turística es muy variada y los escenarios son ideales para recorridos inolvidables. En el Museo del Limarí se puede ver una colección de más de 700 piezas de alfarería de las diversas culturas ancestrales que habitaron el valle.

También se puede disfrutar de la Ruta del Vino del Limarí, que combina visitas a importantes bodegas de vinos de exportación y un bello cementerio rural con reproducciones en miniatura de las iglesias de La Serena y adornado con flores de papel. Igualmente, es posible incluir una visita a una antigua hacienda decorada con muebles de época o a un criadero de avestruces. Estos atractivos turísticos de la

zona se complementan con la venta de deliciosos productos, como empanadas, miel y queso de cabra con merkén. Hacia el oeste se destacan variados atractivos turísticos, como el Parque Nacional Fray Jorge, el Monumento Nacional Valle del Encanto y las Termas de Socos (Ver Anexo 1: Atracciones Turísticas de la Provincia del Limarí).

Este valle, como pocos, está lleno de rincones que atraen a los viajeros, entre los que se destaca el parque ecológico “La Gallardina” fundado por Sybilla Bozzolo, caracterizado por la belleza de su paisaje, la diversidad de su vegetación, sus hermosas flores y la inmensidad de sus árboles.

El turismo rural en el Limarí nace aproximadamente hace dos décadas y hoy aún es considerado como una actividad emergente con muchas potencialidades de desarrollo (Chile-Sitio oficial de Turismo de Chile, 2013).

Creación del parque “La Gallardina”

Los mismos caminos serpenteantes que llevan a Monte Patria, al interior de Ovalle en la Región de Coquimbo, también conducen al parque “La Gallardina”, emplazado en la zona de Carén, en una ubicación privilegiada en medio de la precordillera (Ver Anexo N° 2: Mapa de Cómo Llegar a La Gallardina). Este paraíso natural ha sido moldeado al alero de un concepto de parque ecológico, el cual se ha convertido en una de las visitas obligadas que se deben realizar cuando se está de paso por la zona.

La superficie de siete hectáreas del actual parque “La Gallardina”, de propiedad de Sybilla Bozzolo, es lo que queda de la antigua hacienda Carén⁵. Esta hacienda pertenecía a la familia materna de Armando Salas Gallardo, “Los Gallardo”, y de ahí el nombre de “La Gallardina”. La hacienda Carén

fue expropiada a “Los Gallardo” en la época de la reforma agraria en Chile⁶.

Con la herencia de lo que quedó de la hacienda Carén, Sybilla y su marido, inspirados en su profundo amor por las flores y la naturaleza, crearon hace ya más de 20 años el parque ecológico “La Gallardina”. En sus comienzos, los jardines fueron solo para el goce de la familia Salas Bozzolo y sus amigos. En esa época, Sybilla y su familia vivían en Ovalle y complementaban sus labores con el parque, que se encuentra en la comuna de Monte Patria. Luego, hace más de quince años, los Salas Bozzolo decidieron vivir en “La Gallardina”.

“Armando y yo éramos fanáticos de las plantas y el parque nació por satisfacción personal. Armando se sentía dichoso de haberlo creado”.

Al cabo de pocos años, el parque ya se había hecho conocido y empezaron a llegar turistas a visitarlo. Sin embargo, las instalaciones eran insuficientes para recibir a quienes lo querían recorrer. Así, en 1996 y debido a la creciente demanda, se decidió formalizar la actividad, lo que marcó el inicio de Sybilla como empresaria, liderando la gestión y administración del parque, a fin de poner en valor este importante atractivo turístico como un producto. Por su parte, su marido, principal gestor e inversionista, focalizó su atención en la mantención, diversificación y cuidado de la vegetación.

Armando Salas fue galardonado en varios concursos por la belleza de la flora que existía en el parque, gracias a su dedicación. Esta misma belleza ha sido la principal atracción de los turistas.

“Primero llegó Turistel⁷, porque querían poner el parque en un libro. Luego de esa publicación, recuerdo que el

⁵ La hacienda Carén es también conocida como hacienda La Gallardina, y se dice que allí alojó el Ejército Libertador en su paso por la zona.

⁶ La Reforma Agraria en Chile se inició en 1962, bajo el Gobierno de Jorge Alessandri, con la promulgación de la ley N° 15.020. Se expropiaron latifundios, reservándose a los dueños hasta 80 hectáreas para riego. El Proceso de Reforma Agraria finalizó en 1973.

⁷ Publicación chilena con información turística.

primer visitante fue un suizo y hasta hoy el 90% de los visitantes son extranjeros”.

En los primeros años de funcionamiento del parque, este tenía básicamente el servicio de paseo, luego se incorporaron los de restaurant y alojamiento. Desde que se agregó el servicio de alimentación, se incorporó también el de eventos. Posteriormente, en 2000, la oferta de servicios de eventos fuera del parque terminó, principalmente por el aumento de los turistas que lo visitaban, lo que decidió a Sybilla a concentrar en él la oferta de servicios.

En este período, Sybilla pudo desarrollar su amor por la cocina e iniciar el rescate de la comida típica chilena.

“La cocina chilena es básicamente lo que yo hago, me he centrado en ella e incluso, todo el menú ofrecido en el parque es comida chilena”.

Actualmente, “La Gallardina” cuenta con zonas de picnic, asado, alojamiento, restaurant, tinas calientes y paseos guiados por los jardines y los viñedos colindantes⁸. El mantenimiento del parque está a cargo de cinco trabajadores en temporada alta y tres contratados en forma permanente durante todo el año. Sybilla también tiene convenios con empresas y Cajas de Compensación. Las ventas crecen año a año y la inversión en infraestructura y equipamientos suma alrededor de \$ 36.000.000 (Ver Anexo N° 3: Estados Financieros). Así también aumenta el interés de los visitantes por la flora y belleza de “La Gallardina”.

“Yo sé que la razón principal por la que la gente viene a La Gallardina, es porque quiere conocer la amplia variedad de flora que allí se encuentra, pero también viene por la buena atención. Esa ha sido la clave”.

La consolidación del parque

Año tras año aumentó el número de visitantes al parque, casi exclusivamente por la difusión realizada por ellos mismos, que de paso fueron demandando y requiriendo mayores servicios. Fue así como se implementaron las zonas de picnic, el servicio de alimentación y posteriormente tres habitaciones con baño.

En 2003, Sybilla ganó el financiamiento para un proyecto a través del Fondo Concursable SERCOTEC - Más Región, por \$ 3.000.000, con recursos provenientes de la Comunidad Económica Europea, monto que fue destinado a la construcción de dos habitaciones adicionales. Con aporte propio construyó una habitación más. Así, su oferta actual de alojamiento es de seis habitaciones, todas ellas con baño exclusivo.

El parque ecológico “La Gallardina” se ha ido consolidando, destacándose como atractivo turístico del valle del Limarí y siendo galardonado en numerosas oportunidades por sus bellas flores en diversos concursos.

La pasión por lo que hace y el espíritu emprendedor de Sybilla la llevaron a conformar y liderar la Red de Turismo “Río Grande”, junto a emprendedores turísticos de Carén. Los principales objetivos de esta agrupación fueron dar a conocer las empresas en forma conjunta, crear rutas y circuitos, y apoyarse mutuamente con los clientes.

Junto a los miembros de la red y otros empresarios de la provincia, Sybilla fue beneficiaria del Programa Limarí Emprende. Este integraba recursos de varias instituciones del Gobierno de Chile vinculadas al fomento productivo: SERCOTEC (Servicio de Cooperación Técnica), FOSIS (Fondo de Solidaridad e Inversión Social), INDAP (Instituto de Desarrollo Agropecuario) y CORFO (Corporación de Fomento de la Producción), que financiaban iniciativas atinentes a la focalización establecida por el propio programa, lo que incluía el turismo rural. Como parte de las actividades de este programa, Sybilla conoció experiencias chilenas y extranjeras en torno al turismo, en particular al de tipo rural. Fue así como viajó a La Araucanía a conocer los servicios hoteleros de la región, y a España (Valencia y País Vasco), interiorizándose de la modalidad Precio Justo y del sistema de la Caja Única (ventanilla donde se realizan todos los trámites para iniciar una actividad productiva). Posteriormente

⁸ El detalle de todos los servicios del parque se presenta en los Anexos.

viajó a Montpellier, Francia, donde conoció experiencias agroturísticas que se caracterizan por integrar actividades de faenas agrícolas como parte del atractivo turístico.

Conocer la experiencia del turismo rural en el extranjero complementó y fortaleció su motivación de mantener el negocio del parque ecológico “La Gallardina”, como también de incorporar otros servicios para ofrecer a los turistas. Es así como postula nuevamente a un programa financiado con fondos públicos, denominado “Capital Semilla”⁹, ejecutado por SERCOTEC, y en 2008 se adjudica un monto de \$ 3.000.000. Con este financiamiento adquiere una tina de madera y agrega los baños de tina caliente como parte de los servicios ofrecidos por el parque; también invierte recursos propios en un telescopio, con el fin de complementar los atractivos naturales con la observación de las estrellas.

Los desafíos actuales

Sybilla intuye que las proyecciones del turismo rural en la provincia del Limarí son buenas. Su experiencia de vida como empresaria le indica que la Región de Coquimbo ha visto crecer el turismo de intereses especiales; sin embargo, este aún está en crecimiento. La provincia del Elqui se satura en los meses de verano, por lo que es factible la exploración de los destinos que ofrece el Limarí.

Por otro lado, Sybilla reflexiona acerca de toda su experiencia como empresaria y recuerda los tropiezos que ha tenido. Sin duda, la muerte de su marido –con quien compartía todas sus labores como empresaria– es lo más duro que ha debido enfrentar, y hoy no desea seguir aumentando los servicios ni las inversiones. ¿Podrá mantener su parque, principalmente en los meses de temporada baja? ¿Será capaz de asumir disminuciones

⁹ El concurso Capital Semilla de SERCOTEC tiene como objetivo fortalecer las actividades de las micro y pequeñas empresas mediante un subsidio no reembolsable.

en la cantidad demandada? ¿Será posible obtener mano de obra de la zona, tal como lo ha logrado hasta ahora?

Estas no son las únicas inquietudes de Sybilla. En efecto, está consciente de que existe una gran concentración demográfica y de la fuerza laboral en las principales ciudades de la región, en desmedro de los sectores rurales apartados como Carén (localidad donde se ubica el parque). Sin embargo, también sabe que muchos recintos turísticos rurales han diversificado sus servicios hacia centros de eventos, han marcado diferencia y se han consolidado.

Sybilla también ha parcelado el terreno aledaño al parque, con el ánimo de vender parcelas de agrado. Además de “La Gallardina”, de siete hectáreas más sus áreas aledañas, ella cuenta con cultivos de uva de mesa para pisco y algunos frutales como paltos, actualmente arrendados.

Incluso, hace poco tuvo una reunión con representantes de SERNATUR (Servicio Nacional de Turismo), que le informaron acerca del Programa Vacaciones para la Tercera Edad, que incorpora a los empresarios turísticos a una red de prestadores de servicios. Adicionalmente, Sybilla podría optar a las certificaciones de calidad de SERNATUR para categorizar sus servicios y así imprimir un sello distintivo.

“Me gustaría que el parque se convirtiera en un referente turístico de la zona. Sin embargo, también sé que hay que enfrentar dificultades para la consolidación de mi empresa”.

Preguntas sugeridas para el análisis del caso

1. ¿Cuáles son las competencias de Sybilla como emprendedora?
2. Identifique los cuatro principios de la creación de oportunidades. Explique.
3. ¿Qué dificultades podría enfrentar el parque ecológico “La Gallardina” para permanecer en el tiempo?
4. ¿Cuál es el próximo paso que debiera dar Sybilla Bozzolo?

Bibliografía

Chile - Sitio oficial de Turismo de Chile. (17 de julio de 2013). *Chile. travel*. Obtenido de <http://chile.travel/es/donde-ir/desierto-de-atacama/la-serena-coquimbo/lugar/valle-del-limari.html>

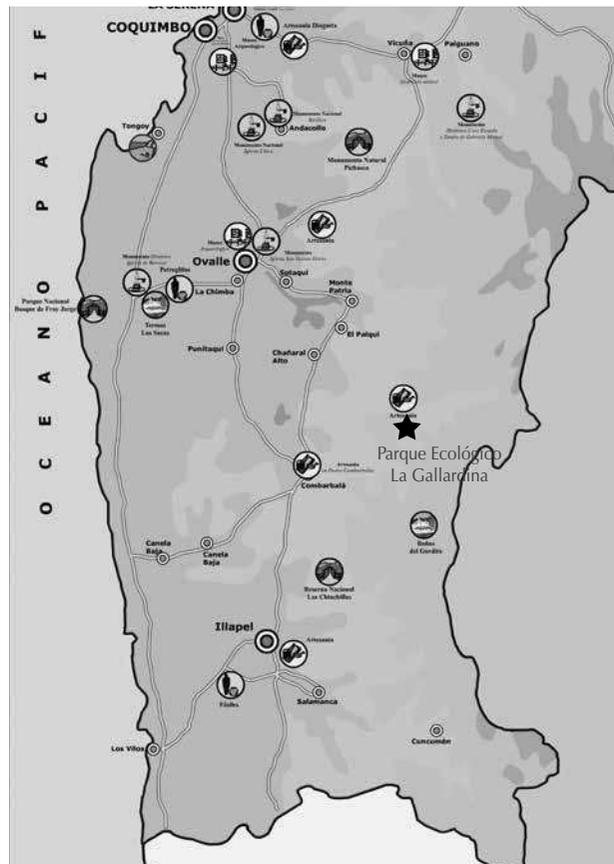
Gobierno Regional de Coquimbo. (2013). *www.gorecoquimbo.gob.cl*. Recuperado el 17 de 07 de 2013, de <http://www.gorecoquimbo.gob.cl/>

Instituto Nacional de Estadísticas. (2013). *www.ine.cl*. Recuperado el 07 de 17 de 2013, de http://www.ine.cl/canales/chile_estadistico/familias/demograficas_vitales.php

ANEXOS

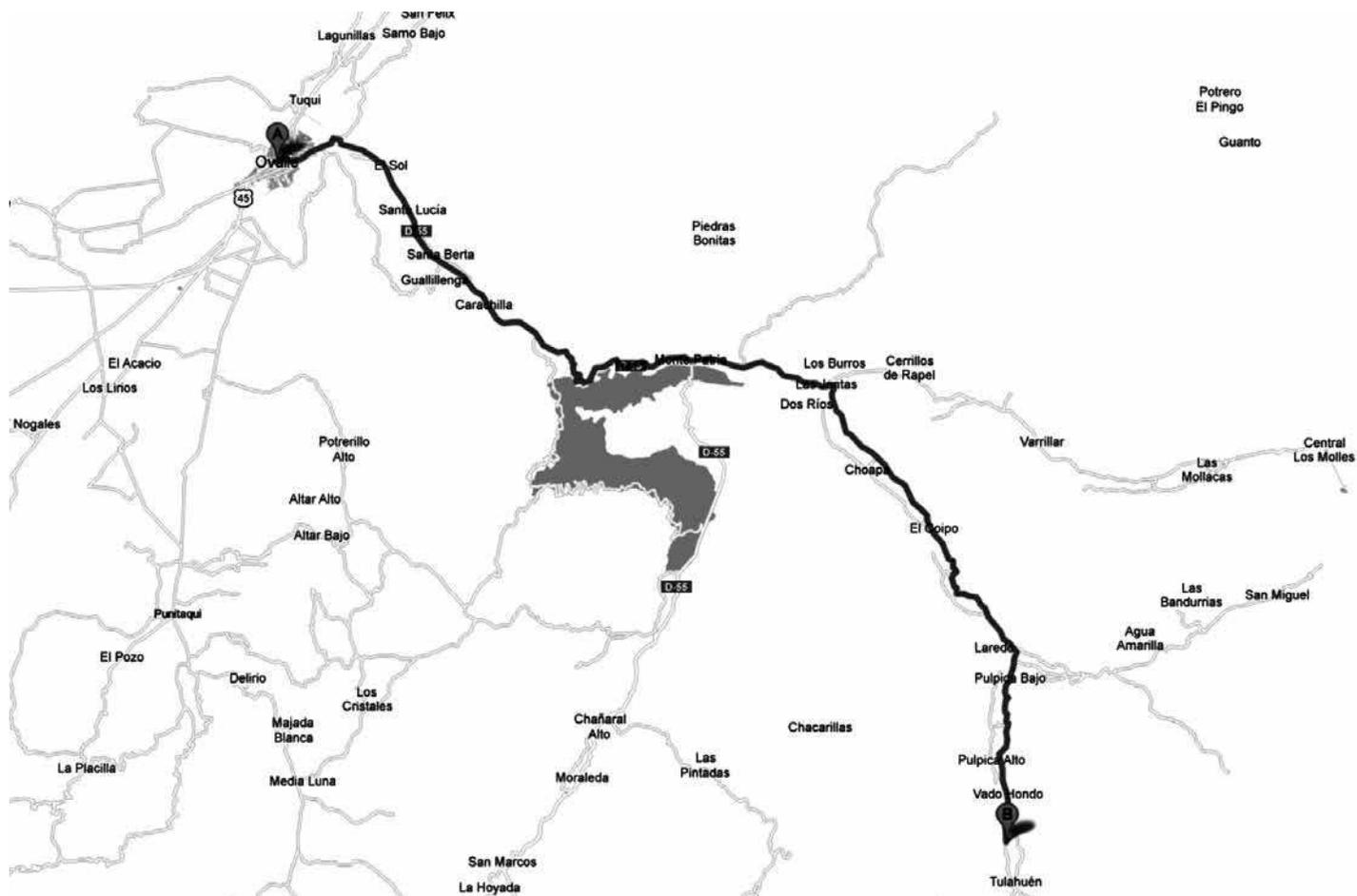
Anexo 1:

Atracciones Turísticas de la Provincia del Limarí



Fuente: http://www.mapasdechile.com/turismo_region04/index.htm

Anexo 2: Mapa de Cómo Llegar a La Gallardina



Fuente: http://www.parquelagallardina.cl/index.php?option=com_content&view=article&id=3&Itemid=3

Anexo 3: Estados Financieros
Estados de Resultados (2010-2012)¹⁰
(pesos chilenos)

	2010	2011	2012
Ventas	\$ 27.075.000	\$ 28.500.000	\$ 30.000.000
Costos de ventas	\$ 4.512.500	\$ 4.750.000	\$ 5.000.000
Margen bruto	\$ 22.562.500	\$ 23.750.000	\$ 25.000.000
Gastos de explotación	\$ 0	\$ 0	-
Remuneraciones	\$ 10.830.000	\$ 11.400.000	\$ 12.000.000
Servicios básicos	\$ 1.353.750	\$ 1.425.000	\$ 1.500.000
Gastos de ventas	\$ 270.750	\$ 285.000	\$ 300.000
Gastos de administración	\$ 451.250	\$ 475.000	\$ 500.000
Total gastos de explotación	\$ 12.905.750	\$ 13.585.000	\$ 14.300.000
Beneficios antes de impuestos	\$ 9.656.750	\$ 10.165.000	\$ 10.700.000
Impuestos	\$ 1.834.783	\$ 1.931.350	\$ 2.033.000
Utilidad neta	\$ 7.821.968	\$ 8.233.650	\$ 8.667.000

Balance General
Al 31 de diciembre de 2012
(pesos chilenos)

Activos		Pasivos	
Activo circulante	\$ 700.000	Pasivo circulante	\$ 2.433.000
Caja	\$ 500.000	Proveedores	\$ 100.000
Clientes	-	Otros deudores a c/p	\$ 300.000
Mercadería	\$ 200.000	Provisión Impuesto	\$ 2.033.000
Activo fijo	\$ 35.800.000	Pasivo a largo plazo	\$ 0
Terrenos	\$ 21.000.000	Créditos a l/p	-
Construcciones	\$ 10.000.000	Otros deudores a l/p	-
Equipos informáticos	\$ 300.000	Patrimonio	\$ 34.067.000
Vehículos	\$ 1.500.000	Capital	\$ 25.400.000
Maquinaria y Equipos	\$ 3.000.000	Reservas	-
		Utilidad del Ejercicio	\$ 8.667.000
Total Activos	\$ 36.500.000	Total Pasivos	\$ 36.500.000

¹⁰ Cifras muy aproximadas a las reales.

Auspiciadores

Universidad Católica del Norte

La Universidad Católica del Norte, fundada en 1956, sustentada en los valores del Humanismo Cristiano, tiene como misión la constante búsqueda de la verdad para contribuir al desarrollo de la persona, de la sociedad y de la herencia cultural de la comunidad mediante docencia, la investigación y la extensión y ha incorporado el emprendimiento como una de las competencias a desarrollar en sus alumnos fomentando la creatividad, eficiencia y corresponsabilidad, en la perspectiva de los conceptos de sustentabilidad, solidaridad y bien común.



Teck Carmen de Andacollo

Teck Carmen de Andacollo es una operación minera de cobre a rajo abierto ubicada en la comuna de Andacollo, Región de Coquimbo. Dentro de sus prioridades está aportar con el desarrollo sustentable de la zona y, por lo mismo, una de sus líneas de acción está vinculada al ámbito de emprendimiento por medio de iniciativas como fondos concursables, capacitación y trabajo con las empresas colaboradoras para fortalecer sus competencias. Es en este sentido, que apoyó la realización de este curso de casos de emprendimiento de Universidad Católica del Norte con el propósito de seguir potenciando e incentivando destacados proyectos emprendedores.

¡Felicitaciones a los emprendedores destacados y a los autores de los casos de éxito empresarial!

Carmen de Andacollo

Teck

Xstrata Copper-Proyecto El Pachón

El Pachón es un proyecto minero que contempla desarrollar una mina de cobre y molibdeno, cuyo depósito mineral se encuentra ubicado en la cordillera de los Andes, límite entre Chile y Argentina, en el departamento de Calingasta, provincia de San Juan, República Argentina.

Si bien la totalidad del yacimiento se encuentra en territorio argentino, el proyecto propone exportar los concentrados de mineral de cobre desde la provincia de San Juan hacia mercados asiáticos. Esto demandará la instalación de infraestructura para el transporte y el filtrado del concentrado de cobre que se instalarán en la provincia de Choapa, Región de Coquimbo, Chile, para luego embarcarse por un puerto del Pacífico.

En Argentina, su diseño contempla el emplazamiento de las instalaciones de la mina, la planta de procesamiento e infraestructura de campamento y caminos de acceso.

Será operado por Xstrata Copper, cuarto productor de cobre a nivel mundial, por medio de dos empresas: Xstrata Pachón S.A., con sede en San Juan, y Pachón Transportes y Servicios Limitada, en Chile.

